



VŠĮ FUTBOLO AKADEMIJA „ŠIAULIAI“

Viešoji įstaiga, S. Daukanto g. 23, 76331 Šiauliai,
Tel. 8 700 05 051, e.p. siauliufa@siauliufa.lt

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 304721253

2022 M. VEIKLOS ATASKAITA

2023 m. sausio 20 d.
Šiauliai

VšĮ futbolo akademija „Šiauliai“ (toliau – Futbolo akademija) yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Įstaigos įstatais, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais.

Futbolo akademija juridinių asmenų registre įregistruota 2017 m. lapkričio 28 d.

Futbolo akademijos pagrindinė paskirtis – rengti sportininkus ir vykdyti kitą sporto veiklą.
Futbolo akademijos tipas – sportininkų ugdymo centras.

Vykdydama veiklą Futbolo akademija vadovavosi:

- Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu
- Lietuvos sporto įstatymu
- Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu
- 2021–2030 metų nacionaliniu pažangos planu
- Šiaulių miesto savivaldybės 2022-2024 metų strateginiu veiklos planu (07 Sporto plėtros programa)
- Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimais
- Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais
- Lietuvos futbolo federacijos 2020-2024 m. strateginiu planu „Žaidimo planas“
- Lietuvos futbolo federacijos Licencijavimo taisyklėmis
- Lietuvos futbolo federacijos futbolo ugdymo organizacijų sertifikavimo sistema
- Kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais

Futbolo akademijos organai yra visuotinis dalininkų susirinkimas, kolegialus valdymo organas – valdyba (7 nariai) ir vienasmenis Futbolo akademijos valdymo organas – Futbolo akademijos direktorius.

I SKYRIUS

INFORMACIJA APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS IR POBŪDĮ, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMĄ IR VEIKLOS REZULTATUS PER FINANSINIUS METUS, VEIKLOS PLANUS IR PROGNOZES ATEINANTIEMS FINANSINIAMS METAMS

Futbolo akademijos MISIJA – rengti aukšto lygio futbolininkus, ieškoti talentingų sportininkų, galinčių deramai atstovauti miesto ir šalies rinktinėms.

- aktyviai dalyvaujame kuriant ir įgyvendinant futbolo sporto šakos strategiją Šiaulių mieste ir Lietuvoje;
- pasitelkiant pasaulio ir Europos futbolo vystymo gerąją praktiką, rengiame aukšto lygio futbolininkus;
- ieškome talentingų sportininkų, galinčių deramai atstovauti Šiaulių miestui ir regionui šalies čempionatuose ir pirmenybėse bei nacionalinėms rinktinėms tarptautinėse varžybose;

Futbolo akademijos VIZIJA – pažangiausia ir efektyviausia futbolo organizacija, kurios veiklos rezultatai sukuria reikšmingą vertę futbolo sporto šakos vystymui Šiaulių regione.

- mes siekiame tapti regioniniu futbolo sporto šakos centru, kurio rezultatas orientuotas į veiklos plėtrą ir stabilumą;
- mes inovatyvūs, reaguojantys į aplinkos pokyčius ir poreikius, taikantys geriausias ugdymo ir valdysenos praktikas, siekiame tapti pažangia ir efektyviai dirbančia sporto organizacija;
- mes nuolat kaupiame ir telkiame žinias, perimame geriausią kitų futbolo klubų patirtį, ją dalijamės ir efektyviai panaudojame futbolo sporto šakos vystymo, ugdymo kokybės gerinimo ir modernaus valdymo srityje.

Futbolo akademija įgyvendindama ilgalaikę „Futbolo sporto šakos plėtros ir populiarinimo Šiaulių mieste programą“ ir 2022-2024 m. strateginį planą vadovavosi iškeltais tikslais:

1. Siekti futbolo ugdymo sistemos plėtros ir vystymo Šiaulių mieste ir regione.
2. Racionaliai, efektyviai naudoti ir valdyti žmogiškuosius, finansinius ir materialinius išteklius.
3. Tenkinti bendruomenės viešuosius poreikius, spręsti aktualias socialines problemas.

ir uždaviniais:

1. Apjungti dvi futbolo vystymo kryptis: vaikų ir jaunimo bei aukšto sporto meistriškumo sportininkų rengimą.
2. Plėtoti trenerių periodizacijos sistemą.
3. Sukurti konkurencingą ir motyvuojančią aplinką, diegti technologijas, didinti vaikų ir jaunimo susidomėjimą futbolo sporto šakos vystymu ir plėtojimu Šiaulių mieste ir regione.
4. Užtikrinti sportininkų rengimą miesto ir Lietuvos nacionalinėms rinktinėms.
5. Didinti vaikų ir jaunimo aktyvaus laisvalaikio užimtumo paslaugų įvairovę bei siekti teikiamų paslaugų kokybės.
6. Užtikrinti aukštą sportinio ugdymo ir sporto vadybos kokybę, didinti kompetentingų trenerių skaičių prisidedant prie Lietuvos futbolo augimo.
7. Sudaryti sąlygas tiesiogiai ir netiesiogiai su futbolo veikla susijusiems personalo darbuotojams kelti kvalifikaciją bei ugdyti bendrąsias ir dalykines kompetencijas.
8. Kurti ir plėtoti bendradarbiavimo bei partnerystės strategiją, siekiant atviros, savo identitetą turinčios futbolo organizacijos įvaizdžio
9. Plėtoti ir vystyti visiems prieinamą modernią futbolo infrastruktūrą.

Futbolo sporto šakos vystymo veikla koncentruota šiose kryptyse:

1. Futbolo sporto šakos vystymo (vyrų ir moterų futbolas) programos kiekvienam sportinio ugdymo etapui parengimas ir vystymas.
2. Individualių ir specializuotų futbolo ugdymo programų parengimas ir vystymas.
3. Trenerių specializacija ir periodizacija – efektyvesnis futbolo ugdymo kokybės užtikrinimas.
4. Technologijų naudojimas sportinio ugdymo darbe.
5. Nuolatinis futbolo ugdymo proceso valdymas – veiksmingas, efektyvus kokybės garantijos užtikrinimo veiksnys.
6. Grįžtamojo ryšio (refleksijos) formavimas – visapusiško pasitikėjimo ir motyvacijos garantas.
7. Veiksmingos konkurencijos, gerinant viešųjų paslaugų kokybę, pasirinkimo galimybes ir prieinamumą skatinimas.

Sporto vadybos veikla koncentruota šiose kryptyse:

1. Futbolo akademijos valdymo struktūros, strateginės veiklos krypties sukūrimas, pritaikymas ir įgyvendinimas.
2. Futbolo akademijos finansinių ir materialinių išteklių racionalaus naudojimo užtikrinimas.
3. Palankios, saugios, patrauklios ir visapusiškai prieinamos aplinkos Futbolo sporto šakos vystymuisi sukūrimas ir vystymas.
4. Miestą ir šalį reprezentuojančių sporto renginių organizavimas ir vykdymas.
5. Vidinės ir išorinės komunikacijos strategijos plėtojimas.
6. Atviros, bendradarbiaujančios ir turinčios savo identitetą Futbolo akademijos sukūrimas.
7. Bendradarbiavimo su šalies ir užsienio sporto organizacijomis plėtojimas.

Futbolo akademija daugiau kaip prieš penkerius metus pradėjusi vykdyti kryptingus ir prasmingus pokyčius, 2022 m. sėkmingai įgyvendino gerosios praktikos bendruomenės futbolo klubo vystymo modelį, kur sportininkų rengimas vykdomas piramidės principu, t. y. kiekvienam sportininkui suteikiama galimybė siekti tiek asmeninio, tiek komandinio rezultato, o įgytos žinios ir gebėjimai skatina rinktis profesionalaus sportininko karjerą ar norą žaisti futbolą savo malonumui. Šiam principui pasiekti, visų pirma buvo reikalinga sukurti aiškią grupių komplektavimo sistemą ir įdiegti trenerių periodizaciją, kuri užtikrintų ugdymo programos įgyvendinimą, t. y. sukurti savaitinio darbo ciklą ir struktūrą nuo pradinio rengimo iki aukšto meistriško sporto grupių. Grupių komplektavimo atskaitos tašku ir toliau yra pasirinkama varžybų divizionas, kuriame komanda dalyvaus varžybų sezone, konkrečiame ugdymo etape esančios grupės treniruočių kartai per savaitę, kontaktinės ir nekontaktinės trenerio darbo valandos, metinis ciklas, atostogų trukmė. Svarbus aspektas, kad šios grupės niekada nebuvo ir nėra uždaros, t. y. visi sportuojantys vaikai ir jaunuoliai yra stebimi ir bet kuriuo momentu gali būti perkelti į aukštesnio meistriško grupę (A arba B komandą, kurios rungtyniauja aukščiausiam arba žemesniam lygmenyje). Aiškiai nustatytos taisyklės ir leido pamažu pereiti prie trenerių periodizacijos, kur žaidėjai ugdomi 3-jose amžiaus grupėse: U6-U10, U11-U14, U15-U18 ir vyresni. Dirbti konkrečiame periodizacijos etape skiriama trenerių grupė, atsižvelgiant į jų gebėjimą ir patirtį taikyti specifines su žaidėjo amžiumi, fiziologija, psichologija, techniniu ir taktiniu parengimu, susijusias žinias, geba ir moka taikyti treniruočių metodikas tinkančias tam tikrame žaidėjų amžiuje. Siekiama, kad nuo antrojo periodizacijos etapo, pritaikius tam amžiaus tarpsniui reikalingą žaidėjų atranką, grupės dydis būtų tokio dydžio, kad treniruočių procese dalyvautų pakankamas žaidėjų skaičius, 2 treneriai, kineziterapeutas, atletinio rengimo treneris. LFF su Europos šalimis suvienodinta ir įdiegta žaidimo modelio 5x5 (U9-U10), 8x8 (U11-U12), 11x11 (U13-U18) seka, amžiaus tarpsnis ir varžybų lygmuo, kuriame dalyvauja

komanda užtikrina nuoseklesnį žaidėjų ugdymą ir perėjimą iš vieno ugdymo etapo į kitą. Tokiu būdu išvengiama nuolatinės kaitos ir nenuoseklumo perkeliant žaidėjus į kitą ugdymo etapą prieš kiekvieną varžybų sezono pradžią, o ir treneris aiškiai žino, koks savaitinis darbo krūvis jam susidarys dirbant konkrečioje ugdymo etapo grupėje. Ši sistema yra neatsiejama ir nuo darbo užmokesčio sistemos sukūrimo, kur trenerio darbo užmokesčio pagrindiniai kriterijai yra – profesinė patirtis ir veiklos sudėtingumas (varžybų lygmuo), kompetencijos ir iniciatyvumas, IT ir inovacijų naudojimas kasdienėje veikloje, varžybinė veikla ir rezultatai. Diegiama trenerių periodizacija savaime sudarė prielaidas atsisakyti trenerių kategorijų ir MP rodiklių, kas paskatino „sveiką“ vidinę konkurenciją ir darbą vardan bendro rezultato.

Kasdienis futbolo ugdymo planavimo (nuolatinis treniruočių planavimo ir rungtynių analizių stebėjimas, vertinimas) darbas vykdomas „PROSOCCERDATA“ PERFORM platformoje, kurios naudojimo teisė suteikta Futbolo akademijos ir Lietuvos futbolo federacijos sutarties pagrindu. Už ugdymo programos įgyvendinimą atsakingas techninis direktorius. Platforma yra naudojama komandų administravimui, duomenų kaupimo ir dalinimosi, statistikos ir video analizėms. Programoje daug dėmesio skiriama individualiam žaidėjui ir jo rengimui. Vienas iš šios programos uždavinių žaidėjo profilio sukūrimas ir žaidimo stiliaus pritaikymas. Šiuo tikslu yra naudojama vieninga treniravimo metodologija ir principai. Treniruotės struktūra yra kaip pagalbinė priemonė, kuri treneriui padeda susiformuoti treniruotės uždavinius ir tikslus.

Visi Futbolo akademijos auklėtiniai nuo 7-ųjų metų registruojami elektroninėje Lietuvos futbolo federacijos varžybų informacinėje sistemoje COMET. Šiose sistemoje galima rasti visų žaidėjų profilius ir rungtynių protokolus. Ši informacija automatiškai sinchronizuojama į internetinį puslapį www.lietuvosfutbolas.lt. Futbolo akademijos sportininkams, dalyvaujantiems Lietuvos futbolo federacijos čempionatuose ir pirmenybėse, išduodamos žaidėjo licencijos, kurios privalomos turėti vykstant į varžybas.

Sportininkų testavimui, varžybų analizei naudojama įranga vis daugiau pasitelkiama išmaniųjų technologijų, kurių dėka greičiau gaunami duomenys greičiau apdorojami – šuolio platforma, greičio matavimo elektroninė sistema. Sportininkų reabilitacijai po traumų bei reikiamai funkcijai palaikyti ir stebėti naudojama įranga – dviratis treniruoklis, masažo stalai, elektrostimuliacijos aparatas, POLAR širdies darbo kontrolės monitoriai ir kt. Kasmet papildoma nauja ar pakeičiama susidėvėjusi įranga ir inventorių sportinio darbo organizavimui užtikrinti (futbolo vartai, kamuoliai, elastingos gumos, barjerai, barjeriniai kūgiai, kopėtėlės, skirtukai ir kt.).

Sportinis ugdymas vykdomas pagal programas ir žaidimo modelį:

PRADINIO RENGIMO (PR):

- Komandų formavimo etapas (PR-1, PR-2)
- Kūno ir kamuolio valdymo etapas (PR-3)

MEISTRISKUMO UGDYMO (MU):

- Žaidėjo profilio formavimo etapas (MU-1, MU-2)
- Žaidimo suvokimo etapas (MU-3, MU-4, MU-5)
- **MEISTRISKUMO TOBULINIMO (MT):**
- Žaidimo principų įsisavinimo etapas (MT-1, MT-2, MT-3)

AUKŠTO MEISTRISKUMO SPORTO (AMS):

- Žaidimo strategijos ir taktikos tobulinimo etapas

2022 m. Futbolo akademija sėkmingai startavo Lietuvos futbolo federacijos futbolo ugdymo organizacijų sertifikavimo procese, kurio metu įvertintas Futbolo akademijos atitikimo sertifikavimo kriterijams lygis ir išduotas tai patvirtinantis 4 žvaigždučių sertifikatas. Sertifikavimas apima vadybinius, infrastruktūros, techninių išteklių, sporto personalo vertinimo, sportinės veiklos vertinimo, treniravimo proceso kokybinius kriterijus bei organizacijos veiklos stebėseną sertifikavimo proceso metu.

Sertifikavimo procese dalyvavo 30 Lietuvos futbolo ugdymo organizacijų, iš kurių 3-ims suteiktos 4 žvaigždės, 14-kai – 3 žvaigždės, 8-ioms – 2 žvaigždės, 5-ioms – 1 žvaigždė.

Futbolo akademijos auklėtiniai dalyvavo užsienio klubų peržiūrose ir stažuotėse:

- Nojus Audinis 2022 rugpjūčio mėn. dalyvavo Lenkijos Varšuvos Legia peržiūroje
- Jotvilė Šapaitė 2022 m. 3 kartus po savaitę vyko į Danijos HB Koge moterų komandoje

stažuotes.

2022-2023 m. varžybų sezone Futbolo akademijai suaugusiųjų, vaikų ir jaunimo varžybose atstovauja komandos:

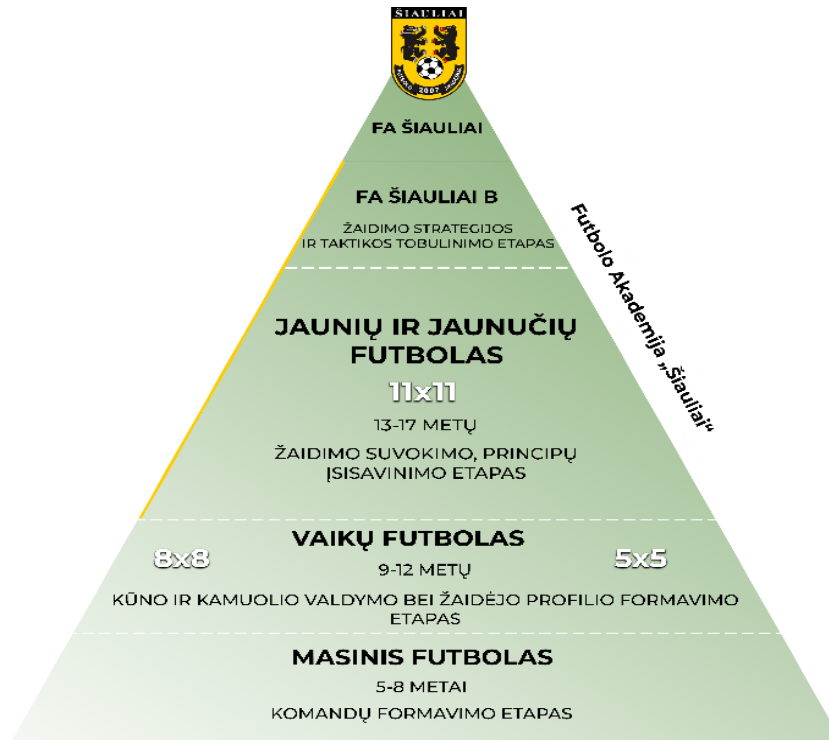
- FA Šiauliai – Optibet A lyga (suaugusiųjų futbolas)
- FA Šiauliai B – Optibet I lyga (suaugusiųjų futbolas)
- FA Šiauliai – Lietuvos futbolo federacijos Taurės varžybos (suaugusiųjų futbolas)
- FA Šiauliai – Moterų futsal čempionatas (suaugusiųjų futbolas)
- FA Šiauliai-ŠSG – Elitinė jaunių lyga U-18
- FA Šiauliai-ŠSG – Elitinė jaunių lyga U-15
- FA Šiauliai B-ŠSG – LVJUFA Pirma lyga U-18
- FA Šiauliai C – LVJUFA Pirma lyga U-18
- FA Šiauliai B – LVJUFA Pirma lyga U-15
- FA Šiauliai – Lietuvos jaunučių lyga U-14
- FA Šiauliai – Lietuvos jaunučių lyga U-13
- FA Šiauliai B – LVJUFA Pirma lyga U-13
- FA Šiauliai – Lietuvos vaikų lyga PRO lygmuo (8x8) U-12
- FA Šiauliai – Lietuvos vaikų lyga PRO lygmuo (8x8) U-11
- FA Šiauliai – Lietuvos vaikų lyga PRO lygmuo (5x5) U-10
- FA Šiauliai – Lietuvos vaikų lyga PRO lygmuo (5x5) U-9
- FA Šiauliai B – Lietuvos vaikų lyga apskričių lygmuo (8x8) U-16, U-15, U-12, U-11
- FA Šiauliai B, C – Lietuvos vaikų lyga apskričių lygmuo (5x5) U-10
- FA Šiauliai B, C, D, E, F, G – Lietuvos vaikų lyga apskričių lygmuo (5x5) U-9
- Šalies ir tarptautiniai turnyrai – 76

Dalyvavimas LFF A ir I futbolo lygos varžybose (vyrų futbolas) užtikrins LFF programos „Lietuvos jaunimo integracija į profesionalų vyrų futbolą“ sėkmingą įgyvendinimą tiek sportine, tiek finansine prasme.

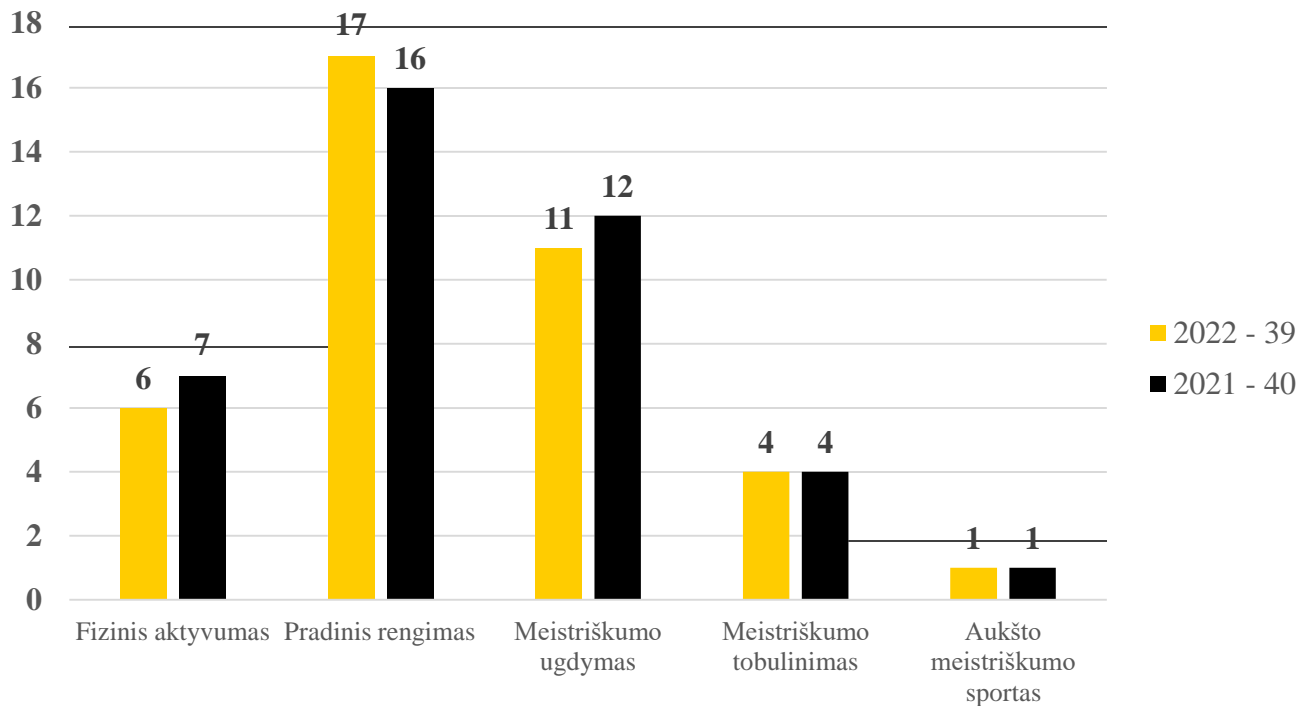
Futbolo akademijos veikla it ateinančiame periode bus siejama su darnaus teikiamų paslaugų vystymusi ir plėtojimu Šiaulių mieste bei regione, Lietuvos futbolo federacijos futbolo klubų licencijavimo taisyklėse numatytų kriterijų (galimybė dalyvauti LFF aukščiausio lygmens varžybose, pretenduoti į treniravimo kompensacijas ir solidarumo išmokas, mokėtinas pagal LFF bei FIFA taisykles ir reglamentus) bei vaikų ir jaunimo futbolo mokyklų sertifikavimo (užtikrinta kryptinga bei suderinta vaikų ir jaunimo futbolo ugdymo įstaigų veikla, sertifikuotų mokyklų skatinimas) sistemos įgyvendinimu.

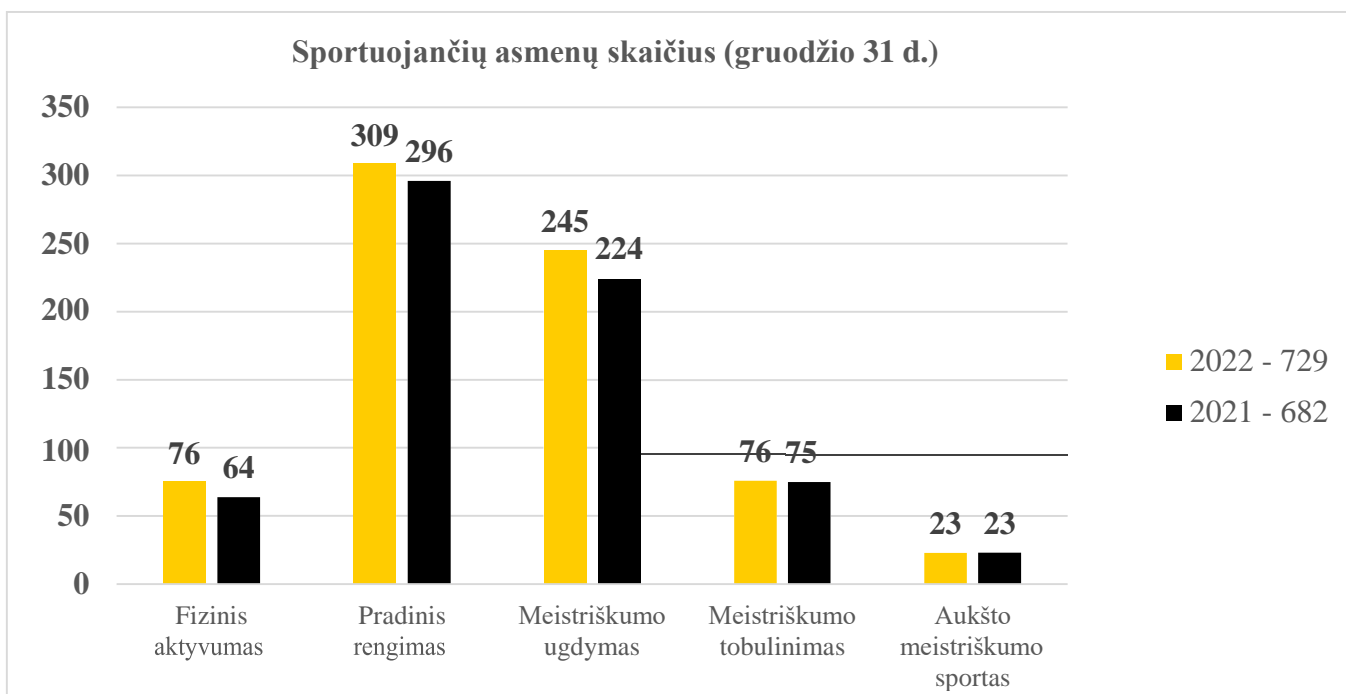
Futbolo akademijos žmogiškųjų ir finansinių išteklių valdymas dinamiškas, nuolat stebint, analizuojant ir efektyviai perimant geriausiąją Europos klubų patirtį, taip pat atsižvelgiant į šalies, miesto ekonominius, socialinius, politinius, teisinius ir technologinius iššūkius bei grįstas aiškiais prioritetiniais tikslais, o visos futbolo bendruomenės veiklos kryptingumas išlieka viena svarbiausių jėgų užsibrėžtiems prioritetams ir misijai įgyvendinti.

Futbolo akademijos ugdymo piramidė pagal periodizacijos modelį:



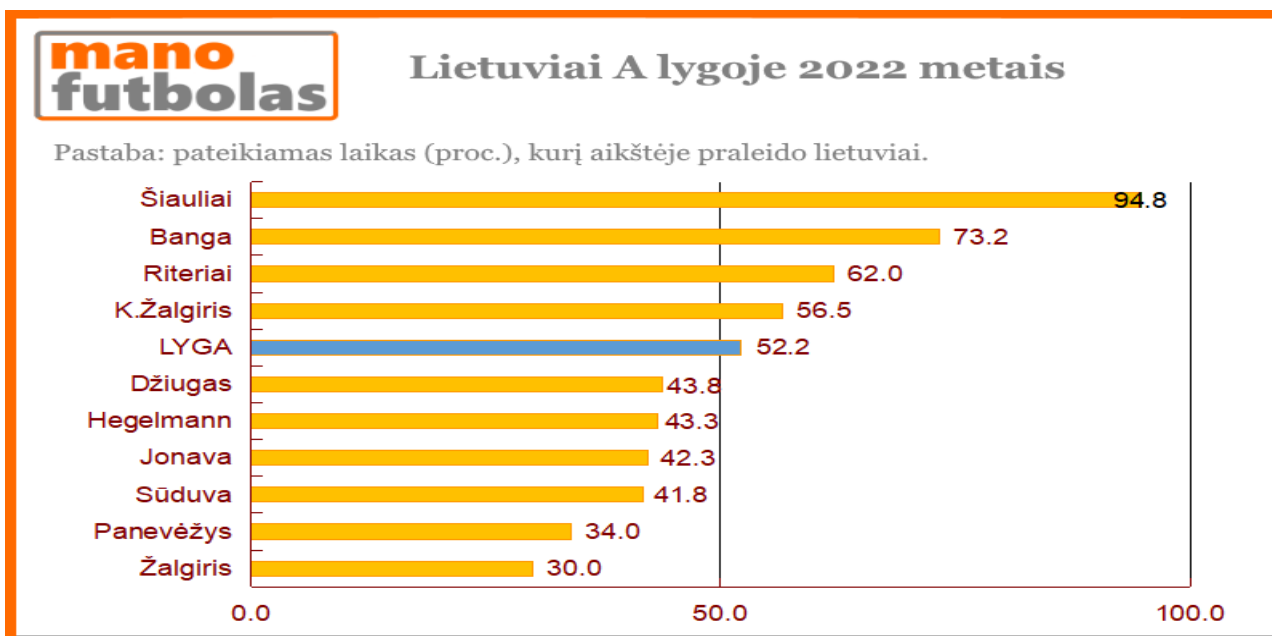
Grupių skaičius pagal ugdymo etapus (gruodžio 31 d.)





Pagrindinis prieš tris metus keltas tikslas pagrindinei Futbolo akademijos komandai – iškovoti teisę (sportiniu principu) patekti į aukščiausią šalies divizioną – LFF A lygą – įvykdytas. 2022 m. Futbolo klubų licencijavimo procese Futbolo akademijai suteikta A lygos licencija.

Formuojant komandos sudėtį 2022 m. sezonui buvo stengtasi išlaikyti esminius FA Šiauliai strateginius tikslus ir viziją. Išlaikyta 95 procentai 2021 m. komandos sudėties, kuri tapo I lygos nugalėtoja ir iškovojė teisę žaisti 2022 m. A lygoje. 2022 m. FA Šiauliai komandai atstovavo 21 Futbolo akademijos auklėtinis, 6 žaidėjai iš kitų Lietuvos futbolo klubų ir 1 legionierius (Ukrainos pilietis nuo 2022-06-01). Žemiau pateiktuose grafikuose (medžiaga iš manofutbolas.lt) atspindėtas statistinis pjūvis pagal lietuvių žaidėjų laiką aikštėje ir amžiaus vidurkį 2022 m. Optibet A lygos sezone:



2022 metų A lygos klubai: amžius ir sudėtis

Klubas	Žaidusių futbolininkų amžiaus vidurkis	LR jaunimo (gimę 2001 ir jaunesni) laikas aikštėje (proc.)	Sudėtis		Lietuvių		Užsieniečių	
			Reg.	Žaidė	Reg.	Žaidė	Reg.	Žaidė
Banga	24.27	27.98	35	32	28	25	7	7
Džiugas	25.72	5.00	34	30	21	17	13	13
Hegelmann	26.52	5.40	25	23	12	10	13	13
Jonava	25.59	10.30	47	46	22	21	25	25
K. Žalgiris	27.00	0.33	30	28	14	12	16	16
Panevėžys	28.28	3.02	33	30	17	14	16	16
Riteriai	27.12	2.93	36	30	21	16	15	14
Sūduva	28.13	1.49	35	33	18	17	17	16
Šiauliai	25.07	18.70	32	28	30	26	2	2
Žalgiris	28.14	4.52	32	27	15	11	17	16

Startiniame 2022 m. Optibet A lygos sezone FA Šiauliai surinko 50 taškų ir užėmė 7 vietą. „Atimti“ taškai iš visų lygos komandų. Pasiiekta 13 pergalių, 11 lygiųjų ir patirta 12 pralaimėjimų.

Rezultatyviausi žaidėjai: O. Shchebetun – 13 įvarčių, 3 rezultatyvūs perdavimai, D. Romanovskij – 9 įvarčiai, 3 rezultatyvūs perdavimai, D. Šešplaukis – 5 įvarčiai, 6 rezultatyvūs perdavimai.

Daugiausiai laiko aikštėje praleido: R. Lekiatas – 35 rungtynės, 3137 min., E. Jankauskas – 36 rungtynės, 2906 min., D. Romanovskij – 35 rungtynės, 2890 min.

Futbolo akademija šiame sezone užėmė pirmą vietą projekte „Jaunimo integracija į vyrų futbolą“. Daugiausia taškų įskaitoje atnešė G. Zabita – 28 rungtynės, 2089 min., E. Gasiūnas – 28 rungtynės, 1708 min., D. Dovydaitis – 31 rungtynės, 1680 min., G. Micevičius – 12 rungtynių, 641 min.

2 Futbolo akademijos auklėtiniai 16-mečiai N. V. Audinis ir J. Radavičius debiutavo Optibet A Lygoje.

4 Futbolo akademijos auklėtiniai buvo kviečiami į Lietuvos U-21 jaunimo rinktinę. D. Dovydaitis buvo pirmą kartą pakviestas į nacionalinę vyrų rinktinę.

FA Šiauliai B komanda žaidė LFF I lygoje – užimta 12 vieta tarp 16 komandų. Tai buvo puiki terpė jauniems žaidėjams integruotis į vyrų futbolą.

FA Šiauliai marketingas ir komunikacija:

- sukurtas Futbolo akademijos reprezentacinis pristatymas, skirtas rėmėjams
- Futbolo akademijai 15 metų, todėl visur naudotas šūkis #Mums15
- sukurta laida #Mums15, kurioje kalbinti treneriai, išdirbę nuo pat organizacijos įkūrimo
- sukurta „TikTok“ paskyra, kuri per sezoną tapo daugiausiai sekėjų turinti futbolo organizacijos paskyra Lietuvoje
- vaikams sukurta nario kortelė

- parduoti abonementai į Optibet A lygos rungtynes
- atnaujinta internetinė įstaigos svetainė
- aktyvus darbas socialiniuose tinkluose
- sukurta daugiau nei 30 vnt. grafinio dizaino maketų
- visų Optibet A lygos išvykų rungtynių dieną kuriamas „story“ turinys (su rungtynių rėmėjo logotipu)
 - darbas su rėmėjais (paruošti video, grafikos dizaino maketai, tentai stadionuose, video pritaikyti atnaujintai stadiono švieslentei)
 - sukurta rubrika FA „Šiauliai“ Quiz
 - suorganizuota ir atlikta visos įstaigos fotosesija
 - suorganizuota Futbolo akademijos 15 metų gimtadienio šventė
 - sukurtas FA Šiauliai bliuzonų maketas, pagaminti reprezentuojantys Futbolo akademiją bliuzonai
 - sukurtas maketas ir apklijuotas miesto autobusas
 - sukurta FA Šiauliai bendruomenės FB grupė
 - suvienyti aktyviausi sirgaliai į A tribūnos grupę ir nuolat palaikomas ryšys
 - darbas su LFF ir A lyga (rėmėjų video transliacijų metu, interviu po rungtynių)
 - įrengtas interviu kabinetas po rungtynių (su rėmėju sienele)
 - auklėtinių įtraukimas į A lygos namų rungtynes (komandų išvedimas, žaidimai pertraukų metu)
- fanų zonos organizavimas prieš A lygos rungtynes (3 kartus)
- renginys prieš rungtynes „Futbolo rungtynės su Ritmas kitaip“, komandų pristatymas, pasirodymas pertraukos metu
 - A lygos komandos žaidėjų apsilankymas vaikų treniruotėse, rungtynėse
 - suorganizuota vaikų globos namų auklėtiniams išvyka stebėti FA „Šiauliai“ išvykos rungtynes Dariaus ir Girėno stadione
 - sukurtas advento kalendorius (24 dienos iš eilės paruoštos užduotėlės)
 - rungtynių tiesioginės transliacijos:
TV3 play platforma, TV6 televizija
internetu svetainėse: www.lietuvosfutbolas.lt, www.alyga.lt
televizijoje: nacionalinės ir komercinės Lietuvos televizijos
radijuje: nacionalinės ir komercinės Lietuvos radijo stotys
žiniasklaidoje: nacionaliniai ir komerciniai žiniasklaidos portalai
socialiniuose tinkluose: oficialios lygos paskyros, oficialios įstaigos paskyros, rėmėjų/partnerių paskyros

Kiti renginiai, projektinė veikla, kvalifikacija:

- vykdytos veiklos Europos futbolo federacijų asociacijos ir Walt Disney Company 2021-2023 m. organizuojamo mergaičių futbolo projekte – „Playmakers. „Playmakers“ kampanijos tikslas – į futbolą įtraukti jaunas mergaites, tam pasitelkiant „Disney“ herojų pasakojamas istorijas bei nuotykius. Pirmose treniruočių sesijose didžiausias dėmesys skiriamas mergaičių pasitikėjimui didinti bei skatinti atviresnį bendravimą, o vėliau įjungiami ir futbolo elementai, tačiau labiausiai akcentuojamas yra fizinės veiklos smagumas. Per visą projekto įgyvendinimo laikotarpį užsiregistravo ir dalyvavo veiklose 105 mergaitės
 - kartu su Šiaulių apskrities futbolo federacija organizuoti vaikų futbolo turnyrai „Bodesa CUP 2022“ – 80 komandų, daugiau kaip 1000 dalyvių
 - užbaigtas dalyvavimas Europos Sąjungos programos „Erasmus+“ projekte pagal

partnerystės sutartį „Regioniniai trenerių mokymai“

- iki 2022 m. birželio 1 d. vykdyta neformaliojo ugdymo programa „Aš, mano draugas ir futbolo kamuolys“
- Futbolo akademijos ir tėvų lėšomis organizuotos ir vykdytos vaikų vasaros užimtumo stovyklos „Aš, mano draugas ir futbolo kamuolys“ ir „Vasara – futbolo meistriško tobulėjimui“
- 10 Futbolo akademijos ugdytinių atstovavo įvairaus amžiaus jaunių ir jaunimo nacionalinėms rinktinėms
- kartu su ŠAFF organizuotas ikimokyklinių įstaigų renginys, skirtas Lietuvos futbolo 100-mečiui paminėti
- tobulinta kvalifikacija – 156 val.

Bendradarbiavimas ir partnerystė:

Eil. Nr.	Partnerio pavadinimas	Partnerio vaidmuo projekte
1.	Šiaulių sporto gimnazija	Bendra futbolo sporto šakos plėtojimo strategija, talentingų vaikinių ir merginų iš kitų Lietuvos miestų ugdymas, komandų bendru pavadinimu SG-FA „Šiauliai“ dalyvavimas šalies čempionatuose ir pirmenybėse
2.	Lietuvos futbolo federacija	Bendradarbiavimas grindžiamas: <ul style="list-style-type: none"> • partnerystės programa, kurios tikslas yra gerinti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų darbą, optimizuoti treniruotes, pakelti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų auklėtinių tobulinimo kokybę ir efektyvumą, pagerinti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų auklėtinių talentų atskleidimą; • dalyvavimu licencijavimo ir sertifikavimo procedūrose siekiant teisės dalyvauti LFF varžybose bei gauti veiklos įvertinimą; • dalyvavimu UEFA solidarumo ir Lietuvos jaunimo integracijos į profesionalų vyrų futbolą programose
3.	Šiaulių apskrities futbolo federacija	Futbolo akademija nuo 2018 m. vasario mėn. yra ŠAFF narys. ŠAFF atstovauja narius Lietuvos futbolo federacijos vykdomajame komitete, sprendžiant dalyvavimo varžybose, finansavimo, infrastruktūros gerinimo, strategijos įgyvendinimo klausimais.
4.	Vilniaus universitetas Šiaulių akademija Šiaulių valstybinė kolegija	Kasmet Futbolo akademijoje šių aukštųjų mokyklų studentai atlieka praktikas. Ieškoma galimybės baigus studijas įsidarbinti pagal įgytą profesiją.
5.	Šiaulių m. bendrojo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigos	Futbolo akademijos partneryste su bendrojo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigomis siekiama vystyti metodinį bei praktinį bendradarbiavimą vaikų ugdymo, sveikatingumo srityje, vykdyti bendrus projektus, renginius, plėtoti švietėjišką veiklą tarp bendradarbiaujančių įstaigų bendruomenių.
6.	Šiaulių apskrities neformaliojo ugdymo įstaigos, sporto centrai	Futbolo akademijos ir Šiaulių apskrities sporto įstaigų partneryste siekiama glaudaus bendradarbiavimo ir futbolo sporto šakos plėtojimo Šiaulių regione.
7.	Rėmėjai	Verslo įmonių parama (lėšomis, paslaugomis, materialinėmis vertybėmis) neatsiejama programos įgyvendinimo dalis, kuri

	tiesiogiai įtakoja sportinės ir vadybinės veiklos kiekybinius bei kokybinius rodiklius bei rezultatus, prisideda prie įstaigos įvaizdžio formavimo ir visuomenės informavimo.
--	---

Futbolo akademija 2023-aisiais metais įgyvendins tas pačias veiklas, didinant kiekvienos iš veiklų kokybinius ir kiekybinius rodiklius:

Numatomi veiksmai	Įgyvendinimo rodiklis
Sportinio ugdymo kokybės ir jo kaitos formavimas, treniruočių vadybos tobulinimas	Sportinio ugdymo turinio ir formų pasirinkimo galimybės didinimas. Individualių ir specializuotų ugdymo programų parengimas. Sportininkų ugdymo technologijų diegimo ir naudojimo strategijos sukūrimas. Futbolo akademijos dalyvavimas LFF futbolo klubų licencijavimo, vaikų ir jaunimo futbolo mokyklų sertifikavimo procese. Stabilus komandų dalyvavimas šalies čempionatuose ir pirmenybėse. Futbolo akademijos reprezentavimas šalies ir tarptautiniuose futbolo turnyruose ir sporto renginiuose. Futbolo akademijos ugdytinių skaičius regionų ir šalies rinktinėse didėjimas.
Partnerystės, vidinės ir išorinės komunikacijos strategijos plėtojimas	Bendravimas su esamais ir naujų bendradarbiavimo partnerių paieška. Dalyvavimas projektinėje veikloje. Parengtas Futbolo akademijos ir rėmėjų darnaus bendradarbiavimo struktūrinis modelis. Įgytas pasitikėjimas tarp bendradarbiaujančių partnerių, formuojantis kolektyvinius išsipareigojimus ir bendrų tikslų siekimą.
Socialinių inovacijų koncepcijos kūrimas ir perspektyvos	Parengtas socialinės veiklos planas Parengta vaikų saugumo ir gerovės užtikrinimo strategija
Vykdyti gerosios administracinio valdymo patirties sklaidą ir priimti kitų gerąją patirtį vykdydamas	Siekiant mokomojo sportinio darbo vykdymo pagal vieningą futbolo rengimo sistemą, laiko, skirtą treniruočių planavimui ir varžybų analizei optimizavimo, duomenų kaupimo sisteminimo, futbolo akademijos mokomasis sportinis darbo planavimas vykdomas pagal ilgalaikius ir trumpalaikius ciklus PROSOCERDATA sistemoje. Naudojant „PROSOCERDATA“ programinę įrangą, siekiama pakelti žaidėjų tobulinimo kokybę ir efektyvumą bei pagerinti Futbolo akademijoje žaidžiančių auklėtinių talentų atskleidimą. Tobulinama darbuotojų darbo užmokesčio mokėjimo sistema pareiginio darbo užmokesčio pastovioji dalis, atsižvelgiant į profesinę patirtį ir darbo stažą, darbuotojo išsilavinimą, pareigų ir vadybos lygį, kompetencijas, darbo sąlygas, sprendimų priėmimo mastą ir veikimo laisvę, darbo krūvius ir darbo sudėtingumą, savarankiškumą ir kūrybiškumą darbe, atsakomybę, papildomų įgūdžių ar svarbių einamoms pareigoms žinių turėjimą. Administraciniame darbe iki 90 proc. pereita prie elektroninio dokumentų valdymo sistemos.
Darbuotojų motyvacinės sistemos tobulinimas	Diegiama nauja atlygio sistema, kurioje trenerių darbo užmokestis yra neatsiejama periodizacijos taikomo modelio dalis. Parengta atlygio sistema aptarnaujančiam ir pagalbiniam personalui,

	skatinanti naudoti žinias įgyvendinant įstaigos tikslus. Sukurtas darbuotojų asmeninio tobulėjimo mechanizmas
--	--

Lėšų šaltinis	2022 M. lėšos (išlaidos), Eur	2023 M. planuojamas lėšų pokytis +%
Biudžeto lėšos pagal 2022-2024 m. „Futbolo sporto šakos plėtros ir populiarinimo Šiaulių mieste programą”	1076290	4,5
Paramos lėšos	316565	55,7
Tikslinės lėšos	21348	170,9
Kitos gautos lėšos (sporto ugdymo, renginių organizavimo paslaugų pajamos)	138735	23,1

II SKYRIUS

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ, FINANSINIŲ METŲ PABAIGOJE IR PRAĖJUSIŲ FINANSINIŲ METŲ PABAIGOJE

VšĮ futbolo akademijos „Šiauliai“ steigėjas yra Šiaulių miesto savivaldybė. Futbolo akademijos dalininkai ir jų įnašų vertė pateikti lentelėje:

Dalininkas	Įnašų vertė, Eur	
	2022-12-31	2021-12-31
Šiaulių miesto savivaldybė	61000	61000
Asociacija „Šiaulių apskrities futbolo federacija“	616	616
II „ADIADA“	622	622
IŠ VISO:	62238	62238

Duomenys apie Futbolo akademijos dalininkus pateikti į Juridinių asmenų dalyvių informacinę sistemą (JADIS).

III SKYRIUS

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS

Lėšų šaltinis	Gautos lėšos (įplaukos), Eur		Lėšų panaudojimas (išlaidos), Eur		Išlaidų rūšis
	2022 M.	2021 M.	2022 M.	2021 M.	
Futbolo sporto šakos plėtros ir populiarinimo Šiaulių mieste programa	1072200	645800	929188	568387	Darbo užmokesčio ir soc. draudimo
			29579	25772	Komunalinių paslaugų ir ryšių
			41158	24770	Transporto
			1651	657	Kvalifikacijos kėlimo
			28312	3594	Atsargų įsigijimo
			39620	22620	Kitų paslaugų įsigijimo
			2692	0	Komandiruočių
Iš viso:	1072200	645800	1072200	645800	
Pajamų lėšos (suteiktos sporto renginių organizavimo paslaugos,			27257	2014	Darbo užmokesčio ir soc. draudimo
			2793	4645	Komunalinių paslaugų ir ryšių
			1246	2107	Komandiruočių

sportinio ugdymo paslaugos, parduoti bilietai į renginius, kt.)	131645	86839	12708	6703	Transporto
			1059	0	Kvalifikacijos kėlimo
			6830	4014	Paprastojo remonto ir eksploataavimo
			16075	16690	Atsargų įsigijimo
			58495	34084	Kitų paslaugų įsigijimo
			4215	1425	Ilgalaikio turto įsigijimas
			6657	4290	Ilgalaikio turto esminis pagerinimas
			1400	0	Suteikta parama
Iš viso:	131645	86839	138735	75972	
Neformaliojo vaikų švietimo programos lėšos (VB lėšos)			1530	570	Darbo užmokesčio ir soc. draudimo
Iš viso:	1530	570	1530	570	
Vaikų vasaros užimtumo programa (VB lėšos)	0	50934		13230	Darbo užmokesčio ir soc. draudimo
				1911	Transporto
				6893	Atsargų įsigijimo
				28900	Kitų paslaugų įsigijimo
Iš viso:	0	50934	0	50934	
Vaikų vasaros užimtumo programa (Tėvų lėšos)	0	13230		58	Transporto
				6265	Atsargų įsigijimo
				6907	Kitų paslaugų įsigijimo
Iš viso:	0	13230	0	13230	
Atlyginimo už ugdymo paslaugas kompensuotos lėšos (SB lėšos)	4090	2860	3770	2860	Transporto
			320	0	Kitų paslaugų įsigijimo
Iš viso:	4090	2860	4090	2860	
Rėmėjai ir kiti šaltiniai	263020	90269	269745	164213	Darbo užmokesčio ir soc. draudimo
			0	385	Komandiruočių
			2174	2349	Transporto
			1100	1400	Kvalifikacijos kėlimo

			10945	7799	Atsargų įsigijimo
			44459	24786	Kitų paslaugų įsigijimo
Iš viso:	263020	90269	328423	200932	
Erasmus + Sport projektas „Regioniniai trenerių mokymai“ (Regionai Coach Training project)	0	0	1210	3669	Darbo užmokesčio ir soc.draudimo
Iš viso:	0	0	1210	3669	
LFF RSCA projektas	6750	8250	6750	9000	Darbo užmokesčio ir soc. draudimo
Iš viso:	6750	8250	6750	9000	
IŠ VISO:	1479235	898752	1552938	1002967	

III SKYRIUS
VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS, IŠ JŲ – IŠLAIDOS
DARBO UŽMOKESČIUI

SĄNAUDOS	Suma, Eur	
	2022 M.	2021 M.
Darbuotojų išlaikymo (darbo užmokestis, socialinio draudimo įmokos, maistpinigiai žaidėjams, atlygis žaidėjams, atostoginių kaupiniai)	1252727	784075
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	9921	9198
Komunalinių paslaugų ir ryšių	31124	31449
Komandiruočių	4435	2492
Transporto	67703	43259
Kvalifikacijos kėlimo	3810	2057
Paprastojo remonto ir eksploataavimo	7455	5963
Nurašytų sumų	117	
Sunaudotų atsargų, parduotų prekių savikaina	61734	46366
Finansavimo	6178	13539
Kitų paslaugų	132384	110887
Kitos	12027	4304
PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS IŠ VISO:	1589615	1053589
Finansinės veiklos sąnaudos (delspinigiai)	1	2
Ankstesnių laikotarpių klaidų taisymo įtaka		(-7821)
SĄNAUDOS IŠ VISO:	1589616	1045770

IV SKYRIUS
VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Futbolo akademijos darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje – 39.

Futbolo akademijos darbuotojų skaičius finansinių metų pabaigoje – 38.

V SKYRIUS
VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso, Eur
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	28033	8038				36071
2.	Techninis direktorius	32346	3400				35746
3.	Direktoriaus pavaduotojas bendriesiems reikalams	21659					21659
IŠ VISO:							93476

VISKYRIUS
VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	IĮ „ADIADA“	302411786	JAR Šiaulių fil.	Vilniaus g. 315B, Šiauliai	Dalininkas	Pirkti maisto papildai sportininkams	2092
2.	Asociacija Šiaulių apskrities futbolo federacija	193449346	JAR Šiaulių fil.	S. Daukanto g. 23, Šiauliai	Dalininkas	Šiaulių apskrities futbolo federacijos nario mokestis	36
IŠ VISO:							2128

Direktorė

Reda Mockienė